

A seguir imos expor como se faría o exercicio de xestión. A grandes trazos, desde logo. Contodo, o procedemento para a elaboración dun plan de Xestión pasa polos seguintes parámetros

1 ENUMERACIÓN

O primeiro paso é inventariar o que se ten: Que elementos da explotación representan movementos monetarios e como afectan ao desenvolvemento da empresa agraria

Así o primeiro é contabilizar con que se produce na explotación:

a) Animais

As vacas son o principal elemento produtivo: Neste caso as vacas de leite.

Cada vaca de leite considérase unha UGM (unidade de Gando Maior) cando acada os 24 meses. Todo animal menor de 24 meses considérase 0,6 UGM (en realidade non é así, pois hai tramos, pero a efectos de cálculo imos deixalo así). Por outra parte consideramos estas cantidades promedio, pois estamos fronte a cantidades que por norma varían ao longo do ano.

Polo tanto teremos

$$vacas\ adultas + 0,6 * xuvenecas = UGM\ totais$$

$$65\ produtoras + 15\ secas + (0,6 \times 18\ xuvenecas) = 90,8\ UGM$$

En adiante consideramos que as 65 produtoras producen durante todo o ano. Isto é, consideramos vacas promedio en produción. E tamén o número de secas. Nas explotacións reais habería que facer un seguimento do número segundo oscila cada mes. Contodo, a nivel de xestión, tamén se poden considerar promedios.

Unha vaca aleitante produce durante 305 días. As vacas desta explotación, por ser promedio producen durante todo o ano 365 días.

b) Superficie

A superficie considerada nesta explotación son 42 hectáreas de terreo dividida en 17 parcelas. Isto, tendo en conta os mapas de produción expostos na aula, servirían para determinar a distribución das fincas, o que custa sacar o produto de cada unha delas, o investimento necesario e a distancia á explotación. Ademais sérvenos para considerar a cantidade de produto que se saca de cada unidade de superficie: metro cadrado (m²) ou Hectárea (ha---> 1 ha= 10.000 m²)

Nesta explotación hai 42 hectáreas

Carga gandeira: Concepto que relaciona a cantidade de animais capaces de sostérense do que produce unha hectárea. Normalmente é a división entre UGM e hectáreas de Superficie Util (SAU)

$$Carga\ Gandeira = \frac{UGM}{Hectáreas}$$

Carga gandeira desta explotación:

$$CARGA = \frac{90,8}{42} = 2,16\ ugm/ha$$

O normal en Galiza é que a carga non superase as 2 UGM por ha. Todo o máis implica dependencias.

c) produción

O normal é facer un inventario de todas as producións. Aquí optamos por agrupar. A produción que se obtén é leite. Para saber o que se produce, collemos as vacas en produción e asignámoslles un promedio de leite diario. En xeral as vacas descendentes de produción cara o final do ciclo. Pero aquí tentamos non facer calculos complexos, así que centramos os datos nunha media.

2 INVENTARIO DE GASTOS E INGRESOS

2.1 GASTOS

Os gastos desta explotación imos agrupalos en diferentes partidas, segundo a importancia que teñan na produción. O normal é agrupar os gastos en partidas e logo asignarlles o valor anual, que se obtén multiplicando o seu valor diario polo número de días nos que se aplica.

Unha idea moi interesante é ver como evolúen os gastos das diferentes partidas ao longo do ano, por isto sería interesante ter unha anotación, senón diaria (é complexo), cando menos mensual de como van evoluíndo.

Nas táboas seguintes imos introducir o cálculo de gastos:

AMORTIZACIÓN

O primeiro gasto que incluímos é o gasto da AMORTIZACIÓN. O cálculo da amortización estableceuse como segue:

$$AMORTIZACIÓN = \frac{VALOR ADQUISICIÓN - VALOR RESIDUAL}{ANOS DE AMORTIZACIÓN}$$

Sendo o VALOR RESIDUAL o 10% do valor de adquisición ou construción

O período de Amortización é:

10 anos en maquinaria

20 anos en instalacións

Taboa de AMORTIZACIÓN DA MAQUINARIA E INSTALACIÓNS

AMORTIZACION				
Maquina	Valor Adquis	Valor Resid	Anos Amort	Amortizacion
Tractor	45000	4500	10	4050
Fresadora	4500	450	10	405
Cisterna	9000	900	10	810
Segadora	7500	750	10	675
TOTAL MAQUINARIA				5940
Instalacións				
Establo	78000	7800	20	3510
Sa de muxir	65000	6500	20	2925
Leitaria	40000	4000	20	1800
TOTAL INSTALACIONES				8235

ALIMENTACIÓN

o segundo parámetro que consideramos é o valor da alimentación MERCADA:

Táboa de alimentación mercada

ALIMENTACIÓN						
Alimento	Kg/vaca	Vacas	días	kg total	Prezo	Custo ano
Concentrado	11	65	365	260975	0,38	99170,5

O terceiro parámetro é alimentación PROPIA:

Basicamente é o gasto realizado na preparación, sementeira, coidado e recollida dos produtos provenientes das hectáreas que se explotan.

O valor que se lle asigna a cada hectárea vai ponderado sobre o custo total incluído o gasto horario de persoas que se puidesen contratar eventualmente para realizar ese cometido. Así asígnase un custo por hectárea e ano a cada hectárea en función do tipo de cultivo que se obteña.

Millo: 1200 euros/ha

Pradaría: 1000 euros/ha

Nestes prezos vai incluído o gasto tamén de ensilado e desensilado para facer a alimentación

Táboa de Alimentación PROPIA

o CÁLCULO é simple: Gasto en Hectárea multiplicado polo número de hectáreas e obtemos o custo total

ALIMENTACIÓN PROPIA			
Cultivo	hectareas	CUSTO/HA	CUSTO/ANO
millo	21	1200	25200
pradaria	21	1000	21000
TOTAL			46200

OUTROS GASTOS

Por último introducimos a táboa de OUTROS GASTOS onde agrupamos os gastos correntes debidos a diversos conceptos variables na explotación

OUTROS GASTOS	
PARTIDA	CONTÍA
SEGUROS	1500
MANTEMENTO	3500
VETERINARIO	3000
COTAS E SERVIZOS	3500
AMORTIZ. CRETOS	28000
TOTAL	39500

2.2 INGRESOS

Por outra parte introducimos os ingresos, que serán, basicamente, o leite que se vende. Optouse por separar o prezo base das calidades, porque o prezo base é o que realmente **se cobra** mentres que o resto non se cobra sempre. Digamos que o prezo base é co que hai que contar

Aproximamos a un promedio por vaca e día, aínda que non sempre unha vaca produce o mesmo e a súa capacidade aleitante é descendente, polo xeral.

Os ingresos, polo tanto sairán de multiplicar o que produce unha vaca promedio diario, polo número de días que o produce (365), polo número de vacas que hai en produción (promedio) e pola cantidade que nos dan por litro.

O mesmo cos complementos

TÁBOA DE INGRESOS DE PRODUCCIÓN

Produción	Vacas prod	litros/vaca/día	días	TOTAL
leite	65	29	365	688025

Por outra parte contabilizamos os ingresos de subvencións, os procedentes de actividades

propias e outras complementarias.

OUTROS	Importe/ano
Subvencións	15000

Finalmente anotariámos o total de ingresos que tivesemos:

TOTAL INGRESOS	229663,8
----------------	----------

3 CALCULOS DE XESTIÓN

O último paso numérico é obter os gastos de estrutura, isto é: A cantidade de diñeiro que adicamos a producir cada unha das nosas **unidades produtivas**

Neste caso a nosa unidade produtiva é o litro de leite

Para realizarmos os cálculos hai que dividir o que nos custa en total cada partida entre o número de litros que producimos en total: Así saberemos o custo que representa cada partida no litro de leite e poder sacar as conclusións máis oportunas

partidas	GASTOS	LITROS	G/LITRO	% / TOTAL
TOTAL	199045,5	688025	0,29	100,00%
AMORTIZACIÓN MAQUINARIA	5940	688025	0,01	2,98%
AMORTIZACIÓN INSTALACIONES	8235	688025	0,01	4,14%
CONCENTRADO	99170,5	688025	0,14	49,82%
PRADARIA	21000	688025	0,03	10,55%
MILLO	25200	688025	0,04	12,66%
OUTROS GASTOS	39500	688025	0,06	19,84%

Incluimos ao final da táboa un apartado no que reflectimos canto representa cada partida en porcentaxe no total dos gastos por litro. Se dividimos o total de gastos entre o total de litros sabemos canto gasto se nos vai por litro. Collendo ese gasto como referencia facemos a seguinte conta

$$\text{tanto por cento de gasto de cada partida} = \frac{\text{Gasto de cada partida} \cdot 100}{\text{gasto total}}$$

Ao tempo facemos o cálculo por cada UGM QUE TEMOS na explotación: Isto é, calculamos que cantidade de gasto lle toca a cada unha das unidades de Gando Maior que temos. Isto representará ao final o **mínimo de diñeiro que temos que obter de cada animal para que sexa rendible.**

TABOA DE GASTO POR VACA: Obténse dividindo os gastos de cada partida entre o total de UGM

GASTOS/VACA	GASTOS	UGM	G/UGM
TOTAL	199045,5	90,8	2192,13
AMORTIZACIÓN MAQUINARIA	5940	90,8	65,42
AMORTIZACIÓN INSTALACIONES	8235	90,8	90,69
CONCENTRADO	99170,5	90,8	1092,19
PRADARIA	21000	90,8	231,28
MILLO	25200	90,8	277,53
OUTROS GASTOS	39500	90,8	435,02

4 RESULTADOS

Como resumo ou conclusión podemos salientar que a amortización e sobre todo a alimentación mercada son os gastos máis representativos de cada litro de leite, chegando a representar a alimentación mercada aproximadamente o custo do prezo do leite producido. Polo tanto é conveniente considerar ese gasto como obxectivo e propornos reduci-lo

Outro apartado especialmente importante é a alimentación propia. Chama a atención o aparentemente elevado gasto por hectárea que non é nada tendo en conta que cada unha das unidades de produto alimentario mercadas custa case o triple do que custa unha unidade de produto propio.

Constitúe, xa que logo, un problema moi importante a alimentación mercada na Galiza. E cómpre facer un estudo a fondo da explotación e combinar outro tipo de aproveitamentos ou mellorar a estrutura de produción para establecer unha comparativa sobre o custo real de producir en base a Terra.