

Semente de Enxeñaría do Medio Rural

Tema 4.- XESTIÓN DA EMPRESA AGRARIA

1.- QUE É?

- Sistema técnico que permite avaliar o funcionamento da explotación
- Método de conto de aspectos básicos da explotación

2.- Para que serve?

- Para ter unha visión global da explotación
- Para detallar en números datos como:
 - Horas de traballo
 - Parámetros agronómicos
 - Parámetros agronómicos

3.- Obxectivo

- Principal: Coñecer o funcionamento da nosa explotación/empresa
- Secundarios:
 - Intervir no proceso
 - Coñecer un parámetro: Custo, ingreso, etc.
 - Avaliar un proceso concreto.

4.- Como se fai?

- 1.- Coñecer o que hai
- 2.- Avaliar como funciona
- 3.- Estimar que é o básico
- 4.- Facer as contas

4.- Como se fai?

- 1.- contar o que hai:
 - Contar o que hai
 - Contar como está
 - Contar como funciona
 - Pórle números.

4..- Como se fai?

- 2,- Avaliar como funciona:
 - Estado
 - Ano de adquisición
 - Prezo de adquisición
 - Gasto
 - Bondades ou prexuízos de funcionamento

4.- Como se fai?

- Estimar que é básico:
 - Que é o que producimos
 - Que precisamos para pór en marcha
 - Canto, cando e como o precisamos

4..- Como se fai?

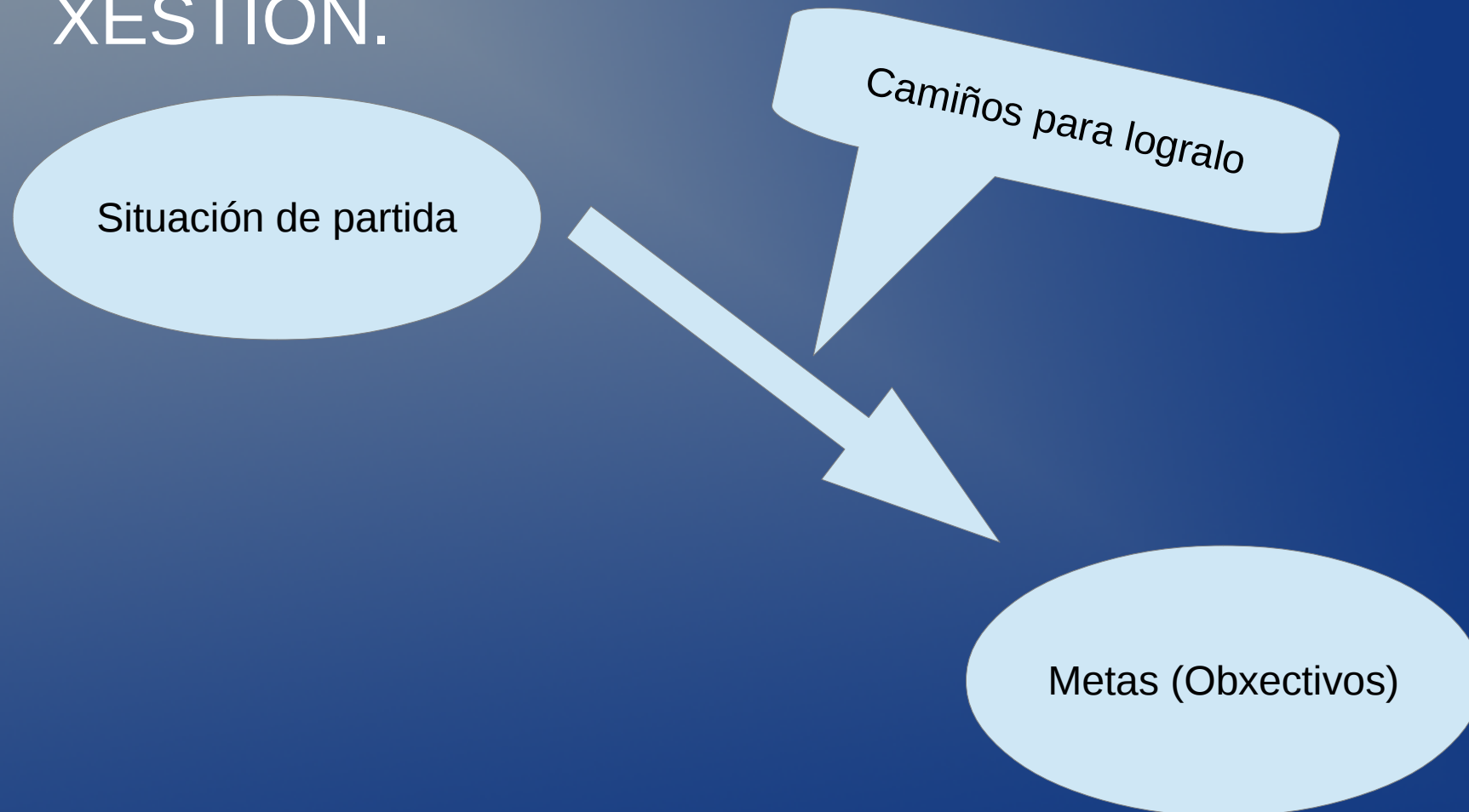
- Facer as contas:
 - Avaliar cuestións agronómicas
 - Tipo de explotación
 - Superficies
 - Bens (maquinaria, construcións)
 - Disponibilidade

4.- Como se fai?

- Facer as contas:
 - Facer as contas económicas
 - Que producimos
 - A que prezo
 - Canto nos custa obtelo
 - Cal é o noso rendemento económico

5.- Plan de Xestión

- FUNCIONAMIENTO BÁSICO DUN PLAN DE XESTIÓN.



5.- Plan de Xestión

- OBXECTIVO:
 - PRINCIPAL: Acadar mellor nivel de vida
 - SECUNDARIO: Dotarse dun mellor sistema de traballo
 - TERCIARIO: **OPTIMIZAR O QUE XA TEMOS**

6.- Contas dun plan de xestión

- Tipo de explotación: que estamos producindo
- De que se dispón
- Que recursos consume
- Canto nos custa

6.- Contas dun plan de Xestión

- Custos:
 - Aquilo que se gasta para producir
 - Tipos:
 - Directos
 - Indirectos
 - Fixos
 - Variabeis
 - De estrutura

6.- Contas dun plan de xestión

- Custo Unitario
 - Canto nos custa producir unha unidade de produto final: un litro de leite, unha ducia de leitugas, un quilo de carne.
- Custo Fixo: Aquel que ten unha explotación só polo feito de existir
- Custo Variable: Aquel que se produce en función da produción: Penso, Adubos, combustible

6.- Contas dun plan de xestión

- Custo unitario:
 - Agrupar os custos todos durante un período de tempo e dividilos entre a cantidade total de unidades producidas.
 - €/kg
 - €/litro

6.- Contas dun plan de xestión

- Custos por unidade empregada:
 - €/ha
 - €/kg de concentrado
 - €/kg de adubo empregado
 - €/máquina
 - €/unidade

6.- Contas dun plan de xestión

- IMPORTANTE

TEMPO!!!

7.- Que facer coas contas?

- Valorar o estado no que estamos
- Definir estratexias
- Concretar obxectivos
- Diseñar novos obxectivos
- Mellorar as producións futuras.

8.- E unha vez feito...

- Coñecer a evolución dos prezos
- Compararse
- Reclamar prezo e calidade
- Buscar alianzas
- Procurar o cumprimento dos obxectivos

9.- Exemplos

- Plans de Xestión do Leite
- Plan de Xestión da Superficie.